

**PROPOS DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 20 MAI 2011**

Mes chers amis,

En vous souhaitant la plus cordiale bienvenue à cette 28^{ème} assemblée générale des actionnaires de la SOFIHDES, assemblée au cours de laquelle le management vous présentera le rapport de gestion pour l'exercice ayant pris fin le 30 septembre 2010, je ne peux m'empêcher d'avoir une pensée spéciale pour notre ancien Directeur Général, Michèle César Jumelle, tombée fin juin 2010, ainsi que son mari, sous les balles assassines d'inconnus qui, malheureusement, courent encore les rues. En signe de respect à sa mémoire, et en reconnaissance de tout ce qu'elle a apporté à cette institution, je vous demande d'observer une minute de recueillement.

Merci !

L'année 2010 aura donc été, pour tout le pays - avec le séisme du 12 janvier – et pour nous à la SOFIHDES en particulier, une année particulièrement éprouvante. Cependant, bien que les chocs aient été durs, votre institution a fait preuve de résilience. Du haut de ses 28 ans d'existence, la SOFIHDES a d'abord puisé dans son expérience et sa connaissance du milieu des affaires pour contrer du mieux que possible les conséquences du séisme tant sur elle-même que sur ses clients victimes. Nous les avons aidés, et certaine fois accompagnés, dans la recherche de solutions conduisant à la reprise de leurs activités, sauvegardant ainsi des emplois pour le pays et la dignité de ces hommes et femmes qui ont pu recommencer à honorer leurs engagements.

Après le drame de juin 2010, c'est encore à l'interne que nous avons été puiser pour promouvoir notre actuel Directeur Général, M. Thony Moise, un cadre de l'institution depuis plus de 15 ans, dont près de 11 en tant que Directeur Général Adjoint et Responsable du Département de Crédit. C'est donc un homme que vous connaissez bien, et qui connaît très bien l'institution, qui est aujourd'hui aux commandes. Il a mérité la confiance du Conseil d'Administration que j'ai l'honneur de présider, et je vous demande aussi de placer votre confiance en lui.

Compte tenu de la conjoncture nationale, pour le moins difficile, affectant fortement le secteur des affaires, on serait en droit de s'attendre à une performance catastrophique. Eh bien non ! Grâce à l'opiniâtreté de notre staff et le bon encadrement de mes collègues du Conseil, la SOFIHDES a pu enregistrer un profit opérationnel de Gdes 14 millions, en hausse de 32% par rapport au budget révisé présenté ici même à la mi-juin 2010, pour tenir compte de certains impacts du séisme. Toutefois, ce profit opérationnel dont le management et le Conseil étaient en droit d'être fiers, allait être terriblement affecté par des éléments extraordinaires, totalement hors de contrôle, pour un montant de 20.4 millions. Cette situation nous conduit donc à une perte nette de moins d'1 million de gourdes, après la prise en compte de l'avantage

fiscal. Notre Directeur Général vous présentera dans un moment les détails y relatifs, ainsi que ceux liés au développement du portefeuille, des improductifs, du bilan, etc.

Mais avant, laissez-moi, chers amis, prendre plaisir à vous annoncer certains points intéressants et importants qui justifient notre enthousiasme et notre foi dans l'avenir de notre société :

- Nous avons finalisé, en mars 2010, nos négociations avec la Banque Européenne d'Investissement (BEI) pour l'annulation du solde de la dette envers cette institution, environ Gdes 77 millions. Ceci a permis de compenser la grosse perte de change différée de Gdes 86 millions apparu à l'actif de notre bilan et qui allait devoir se matérialiser pour fermer ce contrat.
- Nous avons entamé avec la BEI de nouvelles négociations pour l'octroi d'une nouvelle ligne de crédit de 5 millions d'euros (environ USD 7 millions) pour le financement de PME. Ces négociations sont à leur phase terminale et on devrait signer un contrat dès le mois prochain.
- Nous avons signé, en début d'exercice, un nouvel accord (le 3^{ème} du genre) avec le Development Credit Authority (DCA/USAID), un nouvel accord pour garantir, à hauteur de 50%, USD 5 millions de crédit à des petites et moyennes entreprises. Ceci va faciliter l'accès à nos concours financiers à ces PME qui souffrent souvent de l'incapacité à produire suffisamment de garantie pour couvrir leur requête.
- Nous avons commencé à négocier en 2010 et obtenu, fin février 2011, un prêt de USD 1 million de Clinton-Bush Haïti Fund pour le financement de PME. Nous avons déjà entamé des démarches pour l'obtention auprès de cette même entité d'un nouveau montant au moins égal au prêt actuel.
- Sous la direction de notre 2^{ème} Vice-Président et Responsable du Développement des Affaires, M. Charles Clermont, nous poursuivons activement les démarches pour la mise en place d'un « equity fund » pour aider à compenser les faiblesses en fonds propres des PME à potentiel de croissance.
- Entre temps, nous poursuivons avec les opérations de placement des obligations subordonnées afin de trouver les ressources nécessaires pour financer notre important pipeline, qui à certain moment avait atteint plus de USD 20 millions.
- Enfin, grâce à la créativité de son staff, le support de la direction Marketing et de nos partenaires de l'IFC, notre investissement pour faire Sofitraining commence à apporter des fruits. C'est l'occasion de remercier Michaëlle et son équipe qui nous accueillent aujourd'hui.

La combinaison de tous ces facteurs, réalisations et perspectives, a contribué à renforcer notre confiance en l'avenir et dans nos capacités. Ceci s'est d'ailleurs traduit dans notre budget pour l'exercice 2010-2011, dans lequel nous prévoyons une croissance de près de 40% de notre portefeuille de crédit et un profit avant impôt de Gdes 20.6 millions. Le pari est peut-être osé, mais nous le croyons à notre portée, d'autant plus qu'à mi-parcours, soit au 31 mars 2011, nous avons déjà atteint une croissance de 22% du portefeuille et un profit de Gdes 8.4 millions, après la déduction de Gdes 1.9 millions de dépenses de provision pour pertes sur prêts.

Tous ces efforts sont en train d'être déployés par un management qui n'a pas toujours les ressources financières ni même humaines adéquates. Cependant, toute l'équipe croit dans la mission de l'institution et partage la vision du Conseil et de la Direction Générale. C'est l'occasion pour moi de les remercier tous pour leur gestion efficace, axée sur les résultats. C'est l'occasion pour moi de vous remercier aussi, mes chers amis, pour votre confiance et votre accompagnement.

La SOFIHDES forte, rentable et pérenne que nous vous avons promise est en route.

Merci !

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Frantz Bernard Cfaan', written in a cursive style.

Frantz Bernard Cfaan
Président du Conseil d'Administration