

PROPOS DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 10 FEVRIER 2012

Mes chers amis,

Bienvenue à la 29^{ème} Assemblée Générale Ordinaire de la SOFIHDES !

Lors du coup d'envoi de la dernière Assemblée Générale Ordinaire tenue en mai 2011, j'avais conclu mes propos en vous annonçant que promesse qui vous a été faite d'une SOFIHDES forte, rentable et pérenne était en voie de se matérialiser. Cette promesse était non seulement basée sur le budget qui vous avait été présenté, mais aussi et surtout sur les actions concrètes, les directives et les axes stratégiques qui le supportaient. Aujourd'hui, nous sommes heureux et fiers de vous annoncer que nous avons commencé à tenir notre promesse.

En effet, malgré une année ponctuée par la longue crise électorale que vous connaissez, ainsi que les difficultés enregistrées par le président élu à finalement mettre en place son gouvernement, nous avons pu respecter et même légèrement dépasser les objectifs budgétaires qui vous avaient été présentés en termes de profits avant impôt. Ces derniers, budgétisés à Gdes 20.6 millions, ont atteint Gdes 20.8 millions dans la réalité.

Ce montant sera toutefois affecté par la prise en compte de Gdes 5.4 millions de provisions additionnelles calculées par nos auditeurs, purement par excès de conservatisme. Nous considérons ceci comme étant de bonne guerre, car il s'agit avant tout de mieux protéger les actifs de la société et d'assurer, comme nous vous l'avons promis, sa pérennité.

Notre directeur général, M. Thony Moise, vous donnera dans un moment, à travers son rapport de gestion, les détails des chiffres. Cependant, laissez-moi prendre plaisir à vous donner en primeur quelques éléments que j'estime particulièrement importants :

- Notre portefeuille de prêts a cru de 23%, ce malgré une absence de ressources financières qui a terriblement ralenti le rythme des décaissements, affectant ainsi nos revenus d'intérêts, et donc nos profits ;
- Notre portefeuille de prêts improductifs est passé de 26% en 2010 à moins de 11% en 2011, un effort considérable qui mérite un fort applaudissement pour la direction du Crédit ;
- Sofitraining a atteint en 2011 plus de Gdes 11 millions de revenus, en dépassement de 10% de son budget, et en croissance de 215% par rapport à

2010. Un vrai exploit pour Mme Fortuné et son staff que je vous demande aussi d'applaudir ;

- Vous êtes peut-être au courant, à travers les médias, que nous avons signé en début d'exercice, un nouveau contrat de 5 millions d'euros (environ USD 6.5 millions) avec la Banque Européenne d'Investissement (BEI) pour renforcer nos opérations de crédit. La négociation de ce contrat de prêt a été menée par notre directeur général, M. Moise, avec bien sûr le support du Conseil et de son staff managérial qui je pense mérite tous vos applaudissements ;
- En dernier lieu et non des moindres, sur la base des bons résultats de l'exercice, et sur recommandations de la direction générale, le Conseil d'Administration vous propose une déclaration de dividendes de Gdes 10 millions, soit un montant brut Gdes 666.67 par action.

A coté de toutes ces réalisations, nous avons des démarches en cours visant à renforcer notre position de partenaire privilégié des PME, tout en construisant mieux nos capacités institutionnelles. Dans cette optique, les actions suivantes sont entreprises :

- Vous avez avec vous un bulletin vous demandant de voter pour l'émission d'une nouvelle série d'obligations pour l'obtention de fonds supplémentaires en support à notre croissance. La dernière émission de USD 5 millions étant complètement épuisée, nous suggérons une nouvelle émission de USD 10 millions que nous placerons progressivement, en fonction de nos besoins ;
- Sous le leadership de notre Vice-président, M. Charles Clermont, des discussions sont en cours avec CBHF pour mettre en place avec nous un fonds pilote d'equity et de quasi-equity, accompagné d'une assistance technique qui nous donnerait le savoir-faire nécessaire pour conduire une telle opération ;
- Nous sommes en discussion avec le Ministère du Tourisme, ainsi que la Secrétaire d'Etat à l'Energie pour mettre en place deux fonds séparés destinés aux PME évoluant dans ces deux secteurs d'activités ;
- Des dispositions sont en cours, avec le support de la USAID, notre partenaire de toujours, pour renforcer nos systèmes de gestion ;
- Des discussions sont aussi déjà engagées avec la USAID et d'autres partenaires internationaux pour la mise en place de nouveaux mécanismes de garantie de prêts au profit des PME ;
- Enfin, nous venons de lancer, avec Sofitraining et IFC, une nouvelle série de formations « Business Edge » pour les PME du secteur touristique ;

Toutes ces actions et ces perspectives ont servi de base à notre budget de l'exercice qui va bientôt vous être présenté. Ce dernier est l'expression d'une société en croissance et qui veut se donner les moyens pour y parvenir. La croissance de notre portefeuille de prêts de 27% ; l'atteinte de près de Gdes 26 millions de profit ; la réduction des prêts improductifs à 7% ; sont entre autres des objectifs à notre portée.

Nous avons déjà prouvé notre capacité à réaliser des objectifs ambitieux et nous comptons fermement, avec votre support et votre confiance, continuer à tenir nos promesses.

Merci et bonne réunion!

Frantz Bernard Craan
Président du Conseil d'Administration